|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| PMP Practice Exam 1   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **1** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자주 발생하지는 않지만 경우에 따라 프로젝트 종료 과정에 회계부서가 관여해야 하는  경우도 있습니다. 이러한 경우, 회계부서의 역할은 명확한데, 프로젝트가 일반적으로 승인된 회계 관행 및 규정을 준수하도록 필요한 절차를 설정하는 것입니다. 그리고 프로젝트 종료를 위해 정의한 업무 절차(protocol)와 관행은 가급적 모든 프로젝트에서 일관되게 적용해야  합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **2** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현재 가치를 구하는 공식의 분모는 1에 할인율(0.1)을 더하고, 기간(4)을 거듭제곱한 것입니다. 이 경우 (1 + 0.1)⁴로서, 이를 계산하면 1.46이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **3** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 문제에 대한 정답은 명확합니다. 답안으로 제시된 모든 기법들이 자기 계발을 위한 수단으로 사용될 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **4** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 완료시점 산정치(EAC)는 여러 가지 방법으로 계산할 수 있습니다. 이 경우는 다음과 같은 방법으로 계산할 수 있습니다. 먼저, 프로젝트의 총 가치는 $50,000입니다. 그리고 현재까지의 원가성과지수(CPI = EV / AC)는 $15,000 / $10,000 = 1.5 입니다. 그리고 완료시점 산정치(EAC = BAC / CPI)는 $50,000 / 1.5 = $33,333 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **5** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 민주적 관리 스타일은 그룹 구성원들의 적극적인 참여를 유도하여 창의적인 해결책을 개발하는데 적합한 방식입니다. 민주적 관리 유형을 적용할 때는 창의적인 목소리를 묵살할 수 있는 다수의 폭군(the tyranny of the majority)을 주의해야 합니다. 이러한 스타일은 신속한 조치가 필요한 긴급 상황에서는 효과적이지 못할 수도 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **6** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공격자(aggressor)는 타인을 비난하여 이들의 입지를 훼손하여 한다는 점에서 팀워크에 파괴적인 영향을 미칩니다. 이외에도 팀워크에 방해가 되는 역할에는 방해자(blocker),  고립자(withdrawer), 공적을 가로채려는 사람(recognition seeker), 횡설수설자 (topic jumper), 지배자(dominator), 그리고 의도적인 반대자(devil's advocate) 등이  있습니다. 이러한 파괴적인 행위를 계속해서 용인한다면 팀워크가 위태로워질 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **7** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 수평적 의사소통은 동료 간, 그리고 종적인 조직보다 횡적인 조직에서 주로 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **8** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원칙적으로 프로젝트 헌장은 프로젝트 관리자에게 권한을 위임하는 문서이므로 해당 조직의 상급 경영진이 작성하는 것이 바람직합니다. 프로젝트 헌장에 날인된 고위 경영진의 서명은 프로젝트 관리자가 다른 기능 영역의 관리자들로부터 필요한 지원을 받는데도 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **9** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 팀 구축(team-building)을 위한 활동은 조찬 회동에서부터 대인관계를 개선하기 위해 고안된 야외 골프 모임에 이르기까지 매우 다양합니다. 이러한 팀 구축 활동의 목적은 팀 성과를 개선하는 것입니다. 이러한 직접적인 활동 이외에도 평사원(비관리층)을 계획 프로세스에 참여시키거나 갈등을 해결하기 위한 기본 행동 수칙(ground rules)을 수립하는 것과 같은 다양한 조치들의 파생효과로 팀 성과가 개선될 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **10** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 허쯔버그의 이론은 동기를 유발하는 요인과 없을 경우 불만족을 유발하는 위생 요인은 다르므로 각각의 특성에 맞는 적절한 관리를 강조하고 있습니다. 책임감, 표창 등과 같은 동기요인이 결여되면 불만족이 야기되며, 반대로 이러한 동기요인이 제시된다면 동기부여되어 작업 성과가 개선됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **11** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 모든 계약서의 두 가지 핵심 요소는 바로 구매자가 구매하고자 하는 것이 무엇인지, 그리고 구매자가 인도될 제품 또는 서비스를 어떻게 인수할 것인지를 정의한 것입니다. 계약을 종료하기 위해서는 구매자로부터 최종산출물에 대한 인수가 마무리되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **12** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 통제 계정은 작업 패키지의 바로 위 레벨입니다. 따라서 다섯 번째 계층이 작업 패키지라면, 통제 계정(control account)은 네 번째 계층입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **13** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 전진 계산 방법(Forward Scheduling)으로 계산할 수 있습니다. EFd(활동 d의 조기 종료일) + FSdh(활동 h의 지연일) = 7일 + 3일 = 10 일입니다. ESh(활동 h의 조기 착수일)은 10일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **14** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 가정 시나리오 분석은 일정 개발(schedule development)을 위해 사용되는 도구입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **15** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 다음의 요소들은 합법적인 계약 요건을 충족하기 위해서는 계약서에 법률적 능력, 쌍방간 동의, 대가(consideration), 합법성(legality), 상거래 관행을 규정하고 있는 법률에 적합한 계약서 양식 등이 명시되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **16** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 행동 지향적인 사람은 현실적인 경향이 있으며, 문제의 세부사항을 자세히 검토하는 것을 좋아하지 않습니다. 따라서 이러한 유형의 사람들과의 최선의 의사소통 방법은 간단 명료하게 의견을 제시하고, 그 의견을 적용했을 경우에 발생하는 이점을 함께 말하는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **17** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 동기부여의 기대 이론은 사람마다 동기 요인이 다르므로 동기부여를 위해서는 상대방 입장에서 기대하는 내용을 기대한 수준 이상으로 제공해야만 한다는 기대의 충족 측면을 강조하는 이론입니다. 사례에서 새로운 항암 치료법은 발견하기는 어렵지만 일단 밝혀낸다면 엄청난 보상과 만족감을 느낄 수 있을 것입니다. 반면에 주차장 한 켠에 쌓인 눈더미를 다른 곳으로 옮기는 일은 본질적인 가치가 거의 없으며, 궁극적으로 눈이 녹게 되어 아무런 결과도 창출하지 못합니다. 따라서 작업자 입장에서 기대치가 매우 낮아 별다른 동기부여 요인이 없을 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **18** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 범위에 대한 이해관계자의 공식적 인수는 범위 검증 프로세스의 일부입니다. 프로젝트가 완료되기 전에 중단된다면, 해당 프로젝트에서 이제까지 완료한 작업 범위 및 수준을 파악하고, 그 내용을 문서화해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **19** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 미할당 예산은 최하위 보고 수준(통제 계정 수준) 혹은 그 아래의 작업 패키지의 식별하지 못한 프로젝트 작업에 사용됩니다. 따라서 이는 성과 측정 기준선의 일부입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **20** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제품 명세서는 프로젝트에서 창출해야 하는 제품 또는 서비스의 특성을 상세하게 기술한 것입니다. 대개 명세서는 프로젝트 초기 단계에서는 개략적으로 정의하며 후반부로 갈수록 점차 상세해집니다. 그리고 개발이 시작되기 전에 명세서를 완성해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **21** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 경우 현재 가치는 증가합니다. 이는 대금을 내년에 지급 받는 경우에 비해 미리 받는 경우가 할인율이 낮아 동일한 금액이라면 후자의 경우가 현재 가치가 높습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **22** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 대안적 분쟁 해결, 또는 논쟁 해결은 계약상의 이견을 표현하는 비교적 비공식적인 방법입니다. 그 목적은 법률 기관을 통한 공식적인 문제 해결 절차를 진행하기에 앞서 이러한 문제를 검토해보는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **23** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 추가적인 정보는 필요치 않습니다. "Start-7"은 9일 입니다. "7-11"간에는 소요 간이 없으며 단지 관계만이 표시된 것입니다. "11-Finish"는 3일 입니다. 따라서 이 경로의 총 소요 간은 9 + 3 = 12일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **24** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 구매 및 획득 계획 프로세스에는 외주 혹은 자체 제작 의사결정을 수행하고, 시장에 어떤 공급자들이 있는지를 조사하고, 계약 방식을 결정하는 활동이 포함된다. 제안요청서를 작성하는 활동은 계약 계획(Plan Contracting) 프로세스에서 수행된다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **25** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통의 장벽으로 인해 정보가 원활하게 전달되지 못하게 된다. 따라서, 수신자는 메시지를 오해하게 되고 이로 인해 메시지 내용을 서로 다르게 이해하고, 다른 준거 기준을 갖게 됨에 따라 갈등이 증가하게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **26** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 내부 수익률이 50%이며, 현재 가치를 기준으로 산정된 총 이익(수익 - 비용)이 가장 중요한 의사결정 기준이라면 두 번째 대안이 유리합니다. 첫 번째 대안의 비용의 현가는  $50,000 + $33,333($50,000 / 1.5)로 총 $83,333이 됩니다. 그리고 수익의 현가는  $88,889 ($200,000 / 1.5²) 입니다. 따라서 순익은 $5,556($88,889 - $83,333)이 됩니다. 두 번째 대안의 순익은 ($250,000 / 1.5²) - $ 100,000 = $111,111 - $100,000 = $11,111 입니다. 양자 간의 차이는 $5,500 정도 됩니다. 두 가지 대안 모두 수익 규모가 크지 않고, 차이 역시 적습니다. 따라서 현실적으로 어느 쪽도 크게 이익을 기대하기는 어렵습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **27** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자는 이해관계자들 간에 상충되는 요구와 목적을 충족시키기 위해 공정한 해결책을 제시함으로써 이해관계자 간 이해의 균형을 맞출 수 있도록 노력해야 합니다. 이를 위한 첫 번째 단계는 이해관계자를 파악하여 이들의 요구사항을 식별하고, 이를 관리하고 영향력을 행사하는 것입니다. 그리고 이해 관계의 충돌이 발생할 경우 적절한 해결책을 모색하는 일은 프로젝트 관리의 주요 도전과제 중 하나이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **28** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 재작업(rework)은 프로젝트 기간이 초과되는 주요한 원인 중이 하나입니다. 따라서 프로젝트 팀은 재작업이최소화될 수 있도록 모든 노력을 기울여야 한다. 대개 재작업이란  식별된 결함이나 부적합 요소를 요구사항 또는 명세서에 부합하도록 수정하는 작업을  의미한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **29** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 레벨이란 WBS의 최상위 계층으로 이를 통해 프로젝트의 개요를 파악할 수 있다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **30** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 식별된 위험요인에 대한 정성적 분석 결과 우선순위가 낮더라도 이를 무시해서는 안된다. 위험은 고정적인 것이 아니라 프로젝트 상황과 시간에 따라 특성이 변화될 수 있으므로 그 내용을 문서화하고, 프로젝트가 수행되는 동안에 지속적으로 모니터링해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **31** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제한된 자원을 여러 프로젝트에 분배해야 할 경우, 프로젝트들 간에 자원 할당의 우선순위로 인한 갈등이 발생합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **32** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 이해관계자의 범위에는 해당 프로젝트에 긍정적 혹은 부정적 영향을 미치거나 영향을 받을 수 있는 모든 사람들이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **33** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 성과 개선은 프로젝트 목표를 충족할 가능성을 높일 뿐만 아니라 프로젝트 팀의 역량을 높이는데도 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **34** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매슬로우의 이론은 안전의 욕구가 충족된 다음에 개인은 사회적 욕구로 이행하며, 그 다음 자기 존중의 욕구로 나아가고, 궁극적으로 자아실현의 욕구를 느끼게 됩니다. 매슬로우의 이론에 의하면 욕구에는 단계가 있으며 하위의 욕구가 충족되기 전에는 상위의 욕구가 발생하지 않으며, 이미 충족된 욕구는 더 이상 동기를 유발하는 요인이 되지 않는다는 것입니다. 따라서 관리자는 어떤 단계의 욕구를 충족시켜야 하는지를 판단하고 이에 필요한 적절한 수단을 제공해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **35** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 계획 수립에서 가장 중요한 것은 이해관계자들의 정보 요구를 파악하는 것이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **36** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이외에도 자기 인식(self-awareness)에 관한 질문으로는 다음과 같은 것들이 있다: 나의 기본적인 문화적 태도는 어떠한가? 그들은 내가 일하는 방식에 어떤 영향을 미칠 것인가? 주류 문화 및 주류 비즈니스 문화와 나는 어떻게 다른가? | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **37** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 특히 PMI®의 용어에서, 유지보수(maintenance) 자체는 지속적인 활동이기 때문에 프로젝트로 간주되지 않습니다. 하지만 유지보수를 위한 이양(handover)과 관련한 사항들은 프로젝트 활동으로 간주되는데, 이는 관련 업무를 효과적으로 이관(handoff)하지 않으면 프로젝트를 제대로 종료할 수 없기 때문이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **38** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 본질적으로 프로젝트 계획 수립은 미래의 상황을 예측하는 것이다. 따라서 향후에 그렇게 될 것이라는 가정하에 계획을 수립하게 되는데, 실제 프로젝트에서 이러한 가정대로 상황이 전개되지 않는다면 이는 그대로 위험이 된다. 위험 식별 프로세스에서 이러한 가정에 대한 유효성을 평가하는 것도 이 때문이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **39** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 해당 프로젝트 관리자는 맥더걸사의 프로젝트에 참여하면 안됩니다. 그 이유는 버거-퀸이 PM인 당신이 제안한 프로세스를 채택했기 때문입니다. 물론 이론적으로는 당신은 버거-퀸과의 갈등을 야기하지 않도록 맥더걸사와의 프로젝트를 완전히 독립적으로 수행할 수도 있습니다. 하지만 두 프로젝트는 잠재적으로 서로 관련이 있으며, 이 때문에 프로젝트 관리자가 아무런 윤리적인 문제 없이 참여할 수 있는 방법은 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **40** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고객 입장에서 가장 장기적인 영향을 미치는 위험 요인은 품질과 관련한 위험이다. 나머지 일정, 범위, 비용에 관한 위험은 해당 프로젝트가 끝나면 해소되지만 품질과 관련된 위험은 최종산출물인 제품 및 서비스가 사용되는 동안 지속적으로 영향을 미친다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **41** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 하와이 노선의 경우 분기당 매출이 $3,000,000이므로 총 $9,000,000의 비용을 회수하는데 9개월이 소요된다. 이는 괌 노선의 11개월에 비해 2개월이 짧다. 따라서 회수 기간법으로 투자의사결정을 수행할 경우 원금을 회수하는데 걸리는 기간이 가장 짧은 하와이 노선을 개발해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **42** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | i2의 늦은 종료일은 가장 가까운 후행 활동에 의해 결정된다. 활동j2의 늦은 시작일은 18일이다. 활동 j1의 늦은 시작일은 20일이지만, j1과 i2 사이의 지연(lag)도 고려해야 한다. 여기서 i2를 종료할 수 있는 가장 늦은 시간을 결정하고 프로젝트를 예정대로 완료할 수 있도록 j1의 늦은 시작일에서 8일의 지연을 빼야 한다. 따라서 20 - 8 = 12일이다. 그리고 12일과 18일 중에서 이른 것은 12일 이므로, i2의 늦은 종료일은 12일이 된다. j1의 빠른 시작일이 정답처럼 보일 수 있지만, 빠른 시작일은 늦은 시작일을 계산하는 것과 관련이 없으므로 정답이 될 수 없다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **43** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제의 징후는 회의의 횟수가 아니라 이의 생산성입니다. 프로젝트에서 회의의 목적은 프로젝트 팀원의 역량과 자원을 프로젝트 성과를 달성하는데 집중하려는 것입니다. 따라서 비생산적인 회의는 프로젝트 팀의 사기를 저하시키는 요인이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **44** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고정가(Firm-fixed-price) 계약은 판매자가 수행하는 작업이나 발생 원가와는 무관하게 사전에 정해진 계약 금액을 지불하는 방식입니다. 따라서 이는 구매자가 부담해야 하는 위험도는 낮으며 반대로 판매자가 부담해야 하는 위험도는 높은 계약 방식입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **45** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 경우 확률 및 파급효과 평가 매트릭스를 사용하여 식별된 위험요인들을 상대적 점수를 평가하여 위험의 우선순위를 결정할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **46** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 관리 결과 산출된 각종 측정치는 품질 보증 프로세스의 입력물로 사용됩니다. 이 과정에서 측정치들은 품질 표준 및 조직의 프로세스를 평가하고 분석하는데 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **47** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 효율적인 팀은 프로젝트 성공에 필수불가결한 요소이다. 이는 아무런 대가 없이 저절로 이루어지는 것이 아니므로 프로젝트 관리자는 초기 단계부터 팀 빌딩 프로세스에 착수하여 원활한 팀웍을 구축하기 위해 노력해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **48** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 묘사한 상황은 자원 투입에 대한 일정 계획을 제대로 수립하지 못해 이에 따른 위험에 적절하게 대응하지 못한 상황을 보여주고 있습니다. 따라서 프로젝트 준비 단계에서 위험 관리를 위한 방안이 마련되어야 함을 보여주고 있습니다. 일반적으로, 프로젝트 관리와 관련한 위험요인에는 적절치 못한 시간 및 자원 할당, 부적절한 품질, 그리고 잘못된 프로젝트 관리 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **49** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | j의 빠른 시작일은 = i의 빠른 시작일 + 2, 즉 0 + 2 = 2일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **50** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정보 식별, 수집 및 배포와 관련된 모든 변경사항은 의사소통 관리 계획에 반영되어야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **51** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 허쯔버그의 이론은 동기를 유발하는 요인과 부족 혹은 결핍될 경우 불만족을 야기하는 위생 요인은 다르다는 점을 강조한다. 허쯔버그는 개인에게 개선하고 능가할 수 있는 기회가 제공될 때 동기유발이 된다고 주장하였다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **52** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 경우 판매자가 받게 될 fee는 비용 절감액인 $100,000의 30%(판매자 배당분)인 $30,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **53** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 헌장만으로 갈등을 방지할 수는 없지만, 여기에는 해당 프로젝트 관리자가 조직의 자원을 프로젝트 활동에 사용할 수 있다는 권한을 명시되어 있으므로 프로젝트 관리자와 기능 영역의 관리자 간에 발생하는 갈등을 해결하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **54** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | ESa = 0 이고, a의 기간은 3d 입니다. ES + 기간 = EF 이므로 EFa = Day 3 이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **55** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | Personal Touch를 위한 방안으로 프로젝트 관리자는 생일, 조직의 기념일, 특별한 업적 등을 축하해줌으로써 팀원들에 대한 개인적 관심을 표시할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **56** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 수준과 역량을 개선하기 위해 프로젝트 수행과 관련한 교훈과 최선의 관행 (best practices)을 공유하는 것은 매우 중요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **57** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트의 단계가 끝날 때마다 수행하는 검토는 'phase exit', 'stage gate', 또는 'kill point'라고 불립니다. 이러한 검토의 목적은 프로젝트가 다음 단계로 진행될 수 있는지의 여부를 판별하고, 처리해야 하는 오류(errors)를 식별하여 해결하고, 프로젝트가 달성하고자 하는 목표(business need)에 초점을 맞춰 제대로 진행되고 있는지를 확인하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **58** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 시작 단계의 최종산출물은 프로젝트 헌장이다. 프로젝트 헌장은 프로젝트의 착수를 공식화하며 프로젝트 관리자에게 프로젝트 수행을 위해 필요한 조직의 자원을 사용할 권한을 부여합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **59** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제의 경우 비공식적, 외부적 의사소통의 사례입니다. 대개의 경우 공식적 의사소통을 위해서는 준비를 위해 어느 정도의 계획 활동이 포함됩니다. 하지만 커피 자판기 앞에서의 대화는 신중하게 계획된 의사소통으로 보기는 어렵습니다. 또한 문제의 경우 고객 조직의 대표와의 의사소통이기에 외부적인 의사소통에 해당됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **60** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가 통제는 다른 모니터링 및 통제 프로세스 그룹의 활동들과 마찬가지로 원가 성과를 모니터링하여 프로젝트가 예산 범위 내에서 완료될 수 있도록 통제하는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **61** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 종료 단계에서 가장 중요한 활동은 고객이 프로젝트 최종산출물을 공식적으로 승인하는 것이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **62** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 관리 계획에서는 이해관계자별로 필요한 정보의 유형, 정보의 제공 방법 및 상세화 수준, 정보 배포 방법 및 주기 등이 정의됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **63** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자를 프로젝트가 착수되기 전이나 착수 프로세스가 진행되는 동안에 임명할 경우 프로젝트를 원활하게 시작할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **64** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 대개의 프로젝트에서는 어떤 조직(구매자)과 다른 조직(판매자)과 계약을 통해 작업하는 경우가 많습니다. 이러한 경우, 구매자는 초기 제품 범위 명세서를 제공하는데, 이를 작업 명세서라고도 부릅니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **65** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 10% x $20,000 = $2,000 | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **66** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매슬로우의 이론에서는 욕구에는 단계가 있으며 하위의 욕구가 충족되기 전에는 상위의 욕구가 발생하지 않으며, 이미 충족된 욕구는 더 이상 동기를 유발하는 요인이 되지 않는다는 것입니다. 따라서 프로젝트 관리자는 개인이 그들의 현재 욕구를 넘어서는 일을 하여 상위의 욕구로 옮아갈 수 있도록 지원해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **67** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제에서 획득 가치(EV)는 $50,000 이며, 계획 가치(PV)는 $40,000 입니다.  실제 원가(AC)는 $25,000 이며, 완료시점예산(BAC)이 $100,000 입니다. 따라서 완료시점산정치(EAC) 계산 공식(EAC = AC + BAC - EV = $25,000 + $100,000 - $50,000)을 적용해보면, 답은 $75,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **68** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 장비를 수리할 것인지 또는 교체할 것인지에 대한 의사결정 입니다. 다른 의사결정은 없습니다. 일단 의사결정이 내려지면, 반향이 있겠지만 실제 의사결정은 수리 또는 교체 둘 중 하나가 됩니다. 또한 화살표가 동그라미가 아닌 네모상자에서 시작되므로 어떤 의사결정인지 쉽게 구분할 수 있을 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **69** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고정수수료가산원가(cost-plus-fixed-fee) 방식을 적용할 경우, 계약 금액은 원가($450,000)와 수수료($10,000)를 합한 $460,000이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **70** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 실제 프로젝트에서는 프로젝트 관리자에게 직접 보고하지 않는 팀원들과 함께 일해야 하는 경우도 있습니다. 따라서 프로젝트 관리자는 이해관계자뿐만 아니라 프로젝트 팀원들에게 영향력을 행사하여 프로젝트 목표를 달성할 수 있도록 하는 것이 매우 중요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **71** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 다구치 기법은 프로세스 가변성을 통제하거나 통제하지 못할 경우의 손실과 관련된 비용을 산정하기 위해 사용됩니다. 이 기법은 프로세스의 가변성을 줄일 수 있는 개선 기회와 균형점(break-even)을 판별하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **72** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 연동 계획(rolling wave planning)이란 프로젝트의 생애주기전반에 걸쳐 완료해야 할 작업에 대해 한 번에 계획을 끝내는 것이 아니라 단계가 진행되면서 상세한 정보가 입수됨에 따라 점진적으로 상세한 계획을 수립하는 방식입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **73** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 이익(profit)은 수익에서 원가를 차감한 값입니다. 이 경우에, 이익은 $210,000 - $100,000 = $110,000입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **74** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공식적인 형상 관리 시스템은 범위 통제를 위한 주요 도구 및 기법이며, 프로젝트에서 프로젝트 관리 정보 시스템의 일환으로 간주됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **75** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 화폐의 시간적 가치에 대한 질문입니다. 따라서 액면가가 동일하다면 현재 가지고 있는 금액의 가치가 높습니다. 화폐의 시간적 가치를 고려한다면 액면금액이 같더라도 현재의 금액과 미래의 금액을 직접 비교할 수는 없습니다. 따라서 순현가(net present value) 개념을 적용하여 미래의 금액은 현재 시점의 금액으로 할인해야 하며, 이 때 할인율은 대개 시장이자율이 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **76** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 작업분할체계(WBS)의 목적은 프로젝트의 전체 범위를 조직하고 정의하는 것입니다. 작업분할체계(WBS)에 식별되지 않은 작업은 프로젝트 범위에 포함되지 않습니다. 그러므로, 작업 수행과 관련한 책임을 명확하게 정의하고자 한다면 모든 활동이 상세하게 정의된 작업분할체계(WBS)를 개발하는 것이 중요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **77** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과급가산원가(cost-plus-incentive-fee) 방식의 계약에서 계약 금액은 실제 원가 + 수수료 + adjustment 입니다. 따라서 최종 가격은 $580,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **78** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 삼중 제약 조건이 작동한다면, 적어도 나머지 두 가지 측면 중 하나는 본질적으로 변경됩니다. 예를 들면, 만일 예산이 삭감된다면 일정 또는 범위 둘 중 하나가 변경되거나 둘 다 변경됩니다. 그리고 일정이 변경되면, 예산 혹은 범위가 변경됩니다. 또한 범위가 변경되면, 예산 또는 일정 중 하나 또는 둘 다 변경됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **79** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 합리적인 프로젝트 선정 모델에는 회사 및 경영자의 목표가 반영되어야 합니다. 또한 설비, 자본, 직원 등에 대한 제약요건을 포함한 현실적인 요인을 고려해야 합니다. 이외에도 성과, 원가, 일정 등의 기술적 위험과 고객의 승인 거부 등과 같은 시장 위험 등도 포함되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **80** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 강요(forcing)는 프로젝트 관리자의 권력 또는 서열을 이용하여 일방의 희생으로 하나의 관점으로 통일되도록 강요하는 방법입니다. 프로젝트 관리자는 시간이 가장 중요한 요소일 때, 그 문제가 프로젝트를 순조롭게 진행하는데 결정적인 요인일 때, 또는 갈등의 당사자들이 자신에게 유리한 정보를 바탕으로 자신이 입장만을 지지할 때 갈등 해결을 위한 방법으로 강요(Forcing)를 사용할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **81** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고관여 문화(high-context cultures)란 관계 중심적이어서, 당면한 특정 비즈니스를 처리하기 전에 개인 또는 회사에 관한 상당한 배경 지식이 필요합니다. 이 때문에 담소를 나누는데 상당한 시간이 소요될 수 있으며, 정보 역시 선형적인 형태로 전달되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **82** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이행된 변경 요청사항이란 프로젝트가 실행되는 동안 변경 통제 시스템에 의해 승인된 변경 사항을 실행한 것으로, 프로젝트 실행 지도 및 관리(direct and manage project execution) 프로세스의 산출물입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **83** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 팀 빌딩은 프로젝트 초반에 가급적 빨리 시작하는 것이 좋은 분위기를 만들고, 부적절한 습관이나 행위 패턴이 나타나는 것을 예방하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **84** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 교육비는 카탈로그 가격으로 $9,450입니다. 반면에 12명에 대한 교육비 총액은 $9,600입니다. 따라서 교육 수요가 충분하지 않다면 오히려 더 많은 비용을 지출해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **85** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 선별(screening) 시스템은 의사결정을 위한 기준으로 하나 이상의 평가 기준을 설정하고, 이를 충족하지 못할 경우 대안에서 배제하는 방법이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **86** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 리더십에는 미래의 비전과 이를 성취하기 위한 전략을 개발하고, 그 비전을 달성하기 위해 인력을 할당하고, 사람들이 변화와 관련한 장벽을 극복할 수 있도록 격려하고 동기부여하는 것이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **87** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제(issues)를 해결할 것이라는 점을 보장하고자 한다면, 그 문제를 어떻게 해야 하는가? | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **88** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과 검토 회의는 여러 중요한 문제들 중에서 일정, 예산 및 품질과 관련한 성과를 검토하기 위해 실행됩니다. 하지만 시간 보고 시스템은 프로젝트 의사소통 관리를 위해 소요된 시간을 기록하고 제공하기 위해 사용되는 성과 보고 도구 및 기법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **89** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 보상 및 표창 시스템은 권장하는 행동 방식이나 정해진 목표를 달성했을 경우 이에 대해 인정해주고 인센티브를 제공하는 공식적인 관리 도구입니다. 이에 대한 내용은 인력충원 관리 계획서(staffing management plan)에 설명되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **90** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 인정된 세 가지 획득 가치 규칙은 다음과 같습니다: (1) 프로젝트에 사용하기 위한 잔여분 산정치(ETC)를 결정, (2) 획득 가치(EV) credit을 판별하는 방법 설정, (3) 획득 가치분석을 수행할 작업분할체계(WBS) 레벨을 정의 | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **91** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 구매자가 지불해야 하는 수수료(fee)를 계산하기 위해서는 실제 원가를 목표 원가와 비교해야 합니다. 실제 원가가 목표 원가보다 적다면 판매자는 목표 수익(target profit) 이외의 별도의 인센티브를 얻게 됩니다. 반대로 실제 원가가 목표 원가보다 많다면 판매자는 목표 수익에서 Profit을 잃게 됩니다. 그리고 Profit의 규모는 배분율에 의해 결정됩니다. (이 경우 구매자의 배분율이 먼저 표기됨). 문제에서 판매자의 실제 원가는 목표 원가에 비해 $30,000이 적습니다. 그리고 배분율은 70/30입니다. 따라서 판매자는 목표 수익(target profit) 이외에 추가적으로 $9,000의 인센티브를 받습니다. 따라서 총 수수료(fee)는 $39,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **92** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 보증(quality assurance)은 기본적으로 프로젝트에서 품질 관련 요건을 충족시키기 위해 모든 프로세스에서 적합한 품질 관리 활동이 수행되고 있음을 보장하기 위한 것입니다. 따라서 품질 보증 활동은 프로젝트 전반에 걸쳐 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **93** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 검사에는 작업 제품이 품질 표준에 부합하는지의 여부를 판별하기 위한 검사(examination)가 포함됩니다. 검사의 또 다른 명칭으로는 감사(audits), 검토(reviews), 또는 동료 검토 (peer review) 등이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **94** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 종료 프로세스에는 프로젝트 관련 기록을 수집하고, 해당 기록에 최종 명세서의 내용이 정확하게 반영되었는지를 확인하고, 프로젝트 및 각 단계의 성공 및 효율성을 분석하고, 향후에 이러한 정보를 활용하기 위해 수집하고 저장하는 것이 포함됩니다. 따라서 종료 프로세스가 지연된다면 이러한 중요한 정보가 소실될 위험이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **95** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 50%의 생산성과 가용성이 90%인 로리타는 생산성이 100%인 직원이 시간의 45%를 투입한 것과 동등하다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **96** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 작업분할체계(WBS) 및 WBS 사전과 함께 프로젝트 범위 기술서는 범위 통제의 주요 입력물입니다. 프로젝트 범위 기술서는 프로젝트 범위에 대한 기준선을 제공합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **97** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 점검목록(checklist)은 위험 식별을 위한 도구 및 기법이며, 여기에는 교훈 프로세스에서 식별된 과거의 유사한 프로젝트에서 발생한 위험요인이 포함됩니다. 프로젝트 팀은 프로젝트 수행 과정에서 경험을 토대로 향후 다른 프로젝트에서 참조할 수 있도록 위험 식별 및 종료 프로세스의 일환으로 체크리스트를 검토해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **98** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에서 이해관계자의 범위는 프로젝트 목표에 긍정적 혹은 부정적 영향을 미칠 수 있는 모두가 해당됩니다. 따라서 프로젝트를 성공적으로 완료하기 위해서는 저마다의 역할과 요구사항을 식별해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **99** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자원분류체계(RBS)는 조직분류체계(OBS)를 변형시킨 것으로 어떤 작업 요소가 개인 및 다른 자원 범주에 배정되었는지를 보여줍니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **100** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 권한을 승인하기 위한 문서라면, 그 권한은 조직의 상부로부터 위임되어야 합니다. 따라서 프로젝트 헌장은 고위 경영진이 작성하는 것이 바람직하다. 이것이 어렵다면 프로젝트 관리자가 헌장을 작성하더라도 반드시 상위 경영진이 여기에 서명해야 한다. 서명은 해당 경영자가 프로젝트의 중요성을 인식하고 있고, 이를 수행하는데 필요한 자원을 사용할 수 있는 권한을 위임했음을 보증한다는 확약으로 사용되기 때문에 중요하다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **101** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 처벌적 손해 배상(Punitive damages)은 가해자측을 처벌하기 위해 것으로 일종의 과징금(penalties)으로 간주됩니다. 계약 불이행의 경우 위법적 사안이 아니므로 처벌적 손해 배상을 받을 수는 없습니다. 열거된 나머지 구제 조치는 구매자의 손실을 보상하기 위해 활용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **102** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 불이행(Breach of contract)은 계약서에 명시된 요건이나 의무를 제대로 이행하지 못한 것을 의미합니다. 이 경우 구매자 또는 판매자 중 일방이 계약 불이행에 따른 책임을 지게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **103** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일시적으로나마 팀원을 동일장소에 배치하면 의사소통이 강화되어서 프로젝트 성과를 개선하는데 도움이 됩니다. 이외에도 전쟁 상황실(war room)을 설치하여 운용하면 팀원들에게 동질감을 줄 수 있음은 물론 조직 내에서 프로젝트의 존재를 돋보이게 하는데도 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **104** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | i1이 종료될 수 있고, 프로젝트 납기를 맞출 수 있는 가장 늦은 날짜는 j의 늦은 시작일의 이틀 전이 될 것입니다. 이는 종료-개시(finish-to-start) 관계에서 2일의 지연이 있기 때문입니다. 따라서 J의 늦은 시작일이 33 이고, 2일의 지연이 있으므로, i1의 늦은 종료일은 33- 2 = 31이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **105** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 확률 (활동 4를 day 6에 시작) = (0.5)³ = 0.125 또는 13% | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **106** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | $1,000,000의 아래 첨자 4는 이 프로젝트의 수익(revenue)을 실현하기까지 걸리는 기간(년)에 대한 식별자(identifier)입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **107** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이는 문제해결의 예에 해당합니다. PMI®에서는 이를 “Confrontation”이라고도 합니다. 두 용어가 서로 무관한 것처럼 보입니다만 사실은 그렇지 않습니다. 이는 관련된 사람들의 목표를 달성할 수 있도록 함으로써 문제를 근원적으로 해결하는 방법입니다. 따라서 문제 해결은 양측이 각각 자신들이 달성하고자 하는 목표를 조금씩 양보하여 합의를 이루는 타협과는 다릅니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **108** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트의 주요 단계가 끝날 때 마다 실시되는 단계말 교훈 세션은 프로젝트 팀원들 간에 협력 및 의사소통을 촉진할 수 있는 계기가 됩니다. 이처럼 지금까지의 성과를 되돌아보고 나아갈 방향을 함께 조망해봄으로써 팀 의식을 배양할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **109** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현재 가치를 구하는 공식을 적용하여 계산($1,000,000 / 1.46 = $684,931.51)해보면 반올림하여 현가는 $685,000입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **110** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트의 삼중 제약(triple constraint) 조건에 대한 질문입니다. 실제 프로젝트의  세 가지 목표 중 한 가치 측면에 변경이 발생하면 나머지 두 측면 중 적어도 하나가 본질적으로 변경됩니다. 따라서 범위가 변경되면 일정과 원가에 영향을 미칩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **111** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 두 가지 가능한 의사결정 결과가 100%의 확률을 설명하므로 예상 화폐 가치(EVM)는 두 값의 합계가 됩니다. 즉, 70% x $300 = $210, 30% x $600 = $180. 두 값을 더한 총 EMV는 $390입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **112** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 전사적 품질 관리 관점에서 최고 경영자는 창의력, 자부심, 팀 협력, 지식 추구 등을 고무하기 위한 노력을 선도해야 합니다. 이를 위해 최고 경영자는 조직 내 모든 계층에서  수행되는 지속적 품질 개선 노력이 통합될 수 있도록 해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **113** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사 타진에 대한 답변은 피드백의 예에 해당합니다. 피드백은 발신인이 보낸 처음의 메시지에 대한 응답 입니다. 이 상황에서는 고객이 발신인이 되며, 당신의 답장은 그 메시지에 대한 피드백이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **114** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 새로운 관리 주체에게 프로젝트 산출물을 넘겨주는 것은 이관(Handoff) 작업은 프로젝트 활동입니다. 이관은 프로젝트의 최종 산출물이 궁극적으로 잘 사용될 수 있음을 보장하는 활동의 일환으로 이루어집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **115** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 완화(Smoothing)는 갈등의 주제와 관련하여 차이점을 부각시키지 않고 공통점을 강조하는 방법으로 갈등을 해결하는 것입니다. 이 방식은 우호적인 분위기를 유지하는데 도움이 됩니다. 프로젝트 관리 전문가인 당신은 상충되는 욕구와 목표를 충족시키기 위해 공정한 해결책을 모색할 수 있는 접근법을 권장해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **116** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 40 시간 x 시간당 $30 x 2 = $2,400, 30 시간 x 시간당 $50 x 1 = $1,500  PV = $2,400 + $1,500 = $3,900 | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **117** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트의 원가 및 일정은 위험이 발생할 경우 크게 영향을 받는 두 영역 입니다. 그리고 이 두 영역에 대한 정보는 정량적으로 파악할 수 있어, 위험의 발생 확률과 이에 따른 파급효과를 계량화해야 할 경우 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **118** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 획득 가치 관리(earned value management)에서 일정성과지수(SPI)는 원래 계획된 작업의 주어진 시간 동안에 얼마나 달성되었는지를 나타내는 지표이다. 이를 통해 프로젝트가 일정대로 진행되고 있는지를 판단할 수 있다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **119** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 편차는 획득 가치(Earned Value)에서 계획 가치(Planned value)를 뺀 값입니다. 여기서 획득 가치(EV)는 3달 간의 작업이 $5,000/1달 의 비율로 행해졌으므로 $15,000입니다. 그리고 계획 가치(PV)는 $5,000/1달 의 비율로 3달이 경과했으므로 $15,000이 됩니다. 따라서 일정 편차(SV = EV - PV)는 0이며, 이는 일정 편차가 없다는 것을 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **120** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정보 배포를 담당하는 팀원은 의사소통관리 계획에서 반드시 식별되어야 합니다. 다른 속성에는 의사소통 항목, 정보 배포의 목적, 횟수, 정보 배포의 주기(time frame), 정보의  레이아웃, 그리고 이의 전송 방법 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **121** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가성과지수(CPI)가 1보다 크다는 것의 의미는 프로젝트가 예산이 절감되고 있다는 것을 의미합니다. 그리고 편차(variances)의 경우 양수 값(positive)은 예산 절감(underrun),  그리고 음수 값은 예산 초과(overrun)을 나타냅니다. 여기서는 일정 편차가 양수이므로 프로젝트가 예정보다 빨리 진행되고 있음을 알 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **122** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 문제는 막대 차트에서 막대를 해석하는 것과 관련되어 있습니다. 활동 막대 중 가장  긴 것은 1,1,1,1,3 막대로, 총 6일의 기간이 소요됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **123** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | ‘start-10’ 활동의 표준 편차는 0.5로, 이를 제곱하면 0.25가 됩니다. 나머지 두 활동의 표준 편차는 둘 다 0.33으로, 이를 제곱하면 0.1089 입니다. 따라서 결로의 표준 편차는 0.4678(0.25 + 0.1089 + 0.1089)이며, 이의 제곱근은 0.683 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **124** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가 확인(affirmation of costs) 및 자금 지출 방법 등 프로젝트 종료와 관련한 관행은 모든 프로젝트에 일관되게 적용해야 합니다. 만일, 이러한 일관성이 결여된다면, 프로젝트 간 비교나 분석이 불가능해지며, 회계 부서 등의 다른 조직 기능과의 통합도 어려워집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **125** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 종결(Contract Termination)은 상호 합의 또는 계약 조건의 불이행에 따라 일방이 계약을 종료하는 것으로 이는 프로젝트 조달 관리 프로세스에 해당하지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **126** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 고객이 최종 산출물에 대해 최종적으로 승인했다는 의미로 이에 대해 서명을 획득하는 것은 계약 종료 프로세스의 산출물입니다. 특히, 계약을 기반으로 프로젝트를 수행할 경우 고객의 서명은 단계 및 프로젝트 종료를 위한 가장 기본적이며 중요한 요건입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **127** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예산 갱신에는 승인된 원가 기준선에 대한 변경이 반영됩니다. 대개 이러한 기준선에 대한 변경은 승인된 범위 변경에 의해 실행된다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **128** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 구매자가 명시한 요구사항을 충족할 수 있는 재화 및 용역을 획득하기 위해 이를 제공하는 판매자와 계약을 체결합니다. 이 경우 계약 행정의 목적은 다양하지만, 가장 중심적인 내용은 판매자가 계약서에 명시된 내용을 제대로 충족했는지를 확인하는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **129** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 표본이 모집단을 대표하고, 표본 항목에 대한 측정값이 3 표준 편차 이내에 있다면, 전체 항목의 99% 이상이 그 범위 내에 있다고 가정할 수 있습니다. 오래 전부터 품질 관리 전문가들은 이 정도 수준을 품질 관리 범위로 설정하여 관리해 왔습니다. 하지만  모토롤라사(社)가 개발한 식스 시그마에서는 품질 관리 목표를 6 표준 편차로 설정하여 관리합니다. 이 경우 통계적 관점에서 불량은 백만개 당 3.4개 수준입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **130** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 문제의 핵심은 프로젝트 원가에 리스크를 반드시 고려해야 한다는 것입니다. 먼저,  프로젝트 기준선은 프로젝트 비용에 해당하는 $100,000입니다. 그리고 리스크의 예상 화폐 가치(EMV)는 $2,000($20,000 \* 10%)입니다. 이는 잠재적인 추가 비용으로, 원가 기준선에 포함되어야 합니다. 따라서 이 프로젝트의 예상 화폐 가치(EMV)는 프로젝트 원가에 리스크의 예상 화폐 가치(EMV)를 더한 값으로, $100,000 + $2,000 = $102,000이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **131** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 지속적 개선을 위해 최고 경영진은 일관된 목적을 제시하고, 이것이 전사적 차원에서  공유되고 수용되도록 해야 합니다. 또한 목적의 일관성을 유지하기 위해서는 조직  구성원들이 경영진이 이러한 비전을 달성하기 위해 적극적으로 참여하고 지원한다는 믿음을 주어야 합니다. 여기서 품질 보증 및 품질 관리는 특정 부서만의 일이 아닌 전사적 차원에서 수행되는 기능입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **132** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 관리 계획은 프로젝트 계획의 일부이며, 여기에는 프로젝트 일정을 포함하여 이에  대한 변경을 관리하기 위한 방법이 정의되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **133** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조나단의 생산성은 50%이므로, 밥의 경우에 비해 작업 시간이 두 배가 됩니다  (10시간 / 50% = 20 시간). 따라서 조나단이 거실을 도색하는데는 20 시간이 소요됩니다. 이를 시간당 급료($23/시간)로 계산하면, 인건비는 $460입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **134** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 구매자가 요구하는 지급 보증서는 주 계약자 혹은 보증인이 발행하는 것으로, 계약 범위를 이행하는 과정에서 주 계약자가 자신의 하청업체에 대한 대금을 지불하지 않아 작업이 방해 받는 일을 없도록 하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **135** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답을 계산하는 방법은 다음과 같습니다: $600,000 - $650,000 = -$50,000. 그리고  결과값이 음수이므로 이는 오버런을 의미합니다. 즉, 프로젝트의 원가가 목표 원가를  초과했습니다. 여기서 원가란 목표 가격(target price)이 아닌 목표 원가(target cost)를  지칭한다는 점에 유의하십시오. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **136** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 비언어적 의사소통(nonverbal communication)은 전달되는 언어적 메시지를 이해하고 해석하는데 도움이 되는 매우 중요한 요소입니다. 국제적 비즈니스 환경에서, 성공적인 의사소통을 위해서는 다른 언어를 이해하는 것 뿐만 아니라 이러한 언어들의 비언어적 측면을 이해할 필요가 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **137** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 범위 검증은 프로젝트의 최종 산출물이 요구사항에 부합하는지를 확인하기 위해 프로젝트가 끝날 때 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **138** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예비 프로젝트 범위 기술서는 이해관계자간에 프로젝트 범위에 대한 공통된 이해의 틀을 제공하며, 향후 프로젝트와 관련한 의사결정을 내리기 위한 준거 자료로 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **139** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | WBS를 정의할 때, 하나의 작업 패키지를 완성하는데 대략 80시간의 노력이 투입되는 수준에서 최하위 활동이 도출될 수 있도록 계층화해야 한다고 권고하고 있습니다.  만일 작업 패키지의 규모가 이 보다 크다면 너무 모호하고, 이보다 작다면 너무 많은 작업이 도출되어 관리하기가 어려워집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **140** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기능 조직 혹은 약한 매트릭스 조직의 경우 이러한 이중 보고 문제를 해결하는 것은 프로젝트를 성공적으로 완료하기 위한 중요한 요인이다. 그리고 이에 대한 책임은 일반적으로 프로젝트 관리자에게 귀속된다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **141** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매트릭스 조직에서는 기능 영역의 관리자와 프로젝트 관리자의 이중 보고 체계가 존재하며, 프로젝트 관리자 입장에서 프로젝트에 전적으로 할당된 자원이 아닌 기능 영역별로 분산된 자원을 임시로 할당 받아 사용하는 것이므로 역할이 명확하게 정의되어 있지 않을 경우 의사소통의 복잡해져 관리하기 어렵다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **142** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 지리적으로 분산된 프로젝트 팀은 동일한 물리적 공간을 공유하지 않기 때문에 팀원들을 단일한 그룹으로 동일시 할 수 있는 상징 및 구조가 필요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **143** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 업무와 관련한 문제점을 해결하기 위해 공무원에게 뇌물을 제공하는 것은 윤리적 기준에 어긋납니다. 프로젝트 관리 전문가인 당신은 전문가로서 상대국의 법, 규정 및 요구사항을 준수해야 하지만 윤리적인 기준을 위배해서는 안됩니다. 따라서 잘못된 것이지만 관습으로서 상대국의 관행을 이해하되 스스로 비윤리적인 행동을 하거나 그 과정에 개입해서는 안됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **144** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 사례에서 당신은 잠재적으로 $8,000의 비용이 발생하는 위험요인을 안고 있습니다. 이는 위험의 파급효과로 이를 통해 프로젝트에서 발생하는 부정적인 영향의 정도를 파악할 수 있습니다. 여기서 프로젝트에 대한 최악의 시나리오는 기준선 원가($100,000)에 식별된 위험에 따른 파급효과($8,000)를 고려한 총 $108,000의 원가가 소요된다는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **145** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일반적으로 구매자와 장기적인 관계를 맺고 있는 판매자는 프로세스 및 품질 개선에 보다 많이 투자하는 경향이 있는데, 그 이유는 장기 계약의 경우 투자에 따른 비용을 회수할 가능성이 높기 때문입니다. 판매자는 장기 계약을 통해 거래의 안정성이 보장되므로 예측성이 높아지고, 의사소통 역시 원활해집니다. 또한 구매자 입장에서도 소수의 판매자와  장기 계약을 체결하면 회계 및 기타 행정 업무가 단순화되어 원가를 절감할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **146** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정보 배포에는 프로젝트 이해관계자들이 적시에 필요한 정보를 사용할 수 있도록 정보를 제공하는 활동입니다. 이는 의사소통 관리의 일환으로 수행되며, 또한 예기치 못한 정보  요청에 대응하기 위해 수행될 수도 있습니다. 그리고 이에 따른 이해관계자들로부터의 피드백은 프로젝트 성과를 개선하기 위해 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **147** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 감사는 계약이 종료되고 난 후 실시됩니다. 따라서 이 단계에서는 프로젝트 관리자가  조달 감사 보고서를 검토하지 않아도 됩니다. 나머지 A, C, D는 프로젝트 관리자가 종료  시에 검토해야 하는 문서들 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **148** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 변경통제 시스템은 프로젝트 일정을 변경하기 위한 절차를 정의하며, 일정 변경을  허가하는데 요구되는 문서화, 추적 시스템, 승인 레벨 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **149** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 문제에서 EAC는 프로젝트의 총 예산(BAC)을 원가성과지수(CPI)로 나누는 방법으로  계산할 수 있습니다. 계산 결과는  BAC / (EV/ AC) = $100,000 / ($50,000 / $25,000) = $100,000 / 2 = $50,000 이 됩니다. 물론 다른 방법으로도 계산할 수 있습니다.  EAC = AC + ((BAC - EV) / CPI) = $25,000 + ($100,000 - $50,000) / 2  = $25,000 + $25,000 = $50,000. 어느 방법을 적용하건 답은 같습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **150** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약은 성공적인 성과, 상호 합의, 또는 계약 불이행 등의 사유로 종료될 수 있습니다.  특히, 상호 합의 또는 계약 불이행에 의한 계약 종료를 계약 종결이라고 부릅니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **151** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 표본 추출 및 확률은 통계적 프로세스 관리의 기본적 주제로서, 프로젝트 팀이 산출한  결과가 관련된 품질 표준을 준수하는지 여부를 감시하는데 도움이 되며, 불만족스러운  결과를 발생시키는 요인을 식별하여 제거할 수 있는 방안을 파악하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **152** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 통합 변경 통제 프로세스의 산출물인 승인된 변경 요청에는 계약한 프로젝트 범위의 원가 조건에 대한 변경, 원가 기준선, 또는 원가 관리 계획이 포함될 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **153** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 초기에 프로젝트 계획을 신중하게 수립할 경우 생애주기 후반에 발생할 갈등요인을 줄 일 수 있다. 이해관계자들 간에 상충하는 욕구와 목적을 충족시키기 위해 갈등을 해결하고 공정한 해결책을 모색하는 일은 프로젝트 관리자의 전문가적 역할 및 사회적 책임의  일부입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **154** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계산하는 방법은 EFb + FSbd = ESd(Day 6 + (-1) = Day 5). 따라서 ESd = Day 5라면,  EFd = Day 7입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **155** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현재 가치를 구하는 공식을 적용해보면, 1년 후 $1,000,000의 현재 가치는 $909,090.91  입니다. 따라서 이는 현재 가치 관점에서는 어느 대안을 선택하더라도 무방하다는 의미로  이해할 수 있습니다. 따라서 이러한 경우라면 당신은 고객에게 둘 다 수용할 수 있다고  대답하는 것이 옳습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **156** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 관리 계획은 프로젝트의 효율성 및 능률을 증대 시키고 프로젝트 이해관계자에게  부가적인 편익(benefits)을 제공합니다. 프로젝트 관리 서비스의 품질을 개선시키는 것은  프로젝트 관리자의 전문가적 책임에 포함되는 주요한 내용입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **157** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 체결 또는 프로젝트 승인 이후에 실시되는 킥오프 미팅은 프로젝트에 참여하는  사람들이 낯을 익히고, 프로젝트에 관한 정보를 검토하고 공유하기 위한 것입니다. 킥오프 미팅은 프로젝트와 관련한 세부 사항을 논의하기 위한 토론회 자리가 아닙니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **158** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통에서 비언어적 요소는 신체적, 미적, 기호, 그리고 상징의 네 가지 요소로 구분할 수  있습니다. 많은 연구에서 대부분의 메시지는 발화되는 단어 보다는 얼굴 표정, 신체 접촉,  신체의 움직임과 같은 비언어적 단서를 통해 전달된다는 것이 증명되었습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **159** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 협상에는 자신의 입장을 어느 정도 희생 혹은 양보하여 양측이 받아들일만한 결론에  도달하는 타협 과정이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **160** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 업적에 대해 함께 평가하는 것은 중요하지만 이에 대한 과다한 논의로 인해 가치를  훼손해서는 안됩니다. 그리고 교훈을 정리하는 것은 중요하지만 프로젝트 성공을 축하하기  위해 이를 잠시 미루어 두는 것도 좋습니다. 프로젝트 팀의 업적을 수집하고, 성과를  인정하는 작업은 프로젝트 관리자가 수행하는 대개의 인적자원 관리를 위한 활동과  마찬가지로 중요합니다. 그리고 함께 모여 성과 평가를 진행하면 팀이 함께 노력하여  프로젝트를 종료했다는 느낌을 갖게 되고, 이는 향후 프로젝트 관리자가 유사한 팀을  모집하고자 할 때 강력한 동기부여 요인이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **161** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에서 교훈을 정리하는 목적은 해당 프로젝트 수행과 관련한 모든 긍정적/부정적  측면들을 문서화하여 공유함으로써 향후 프로젝트에서 장점은 반복하고 실수는 회피할 수  있어 프로젝트의 성공 가능성을 높이는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **162** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과 보고서는 달성된 예정일, 달성하지 못한 예정일 등 일정 성과에 관한 정보가 제시되어  있어 프로젝트 팀이 미래에 발생할 수 있는 문제에 대해 주의를 기울일 수 있도록 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **163** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답은 다음과 같습니다. 먼저, b의 빠른 종요일(EFb) = 6 입니다.  그리고 ESd = EFb + FSbd 이므로 6 + 2(지연) = 8 이 됩니다. d의 기간은 2 입니다.  ES + 기간(dr) = EF 이므로, EFd = Day 10 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **164** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 전체 프로젝트 관리 계획의 일부인 품질 관리 계획에는 해당 프로젝트에서 품질 관리를  수행하기 위한 방법 및 프로젝트 팀이 품질 방침을 이행하기 위한 방안에 대한 제반 측면들을 모두 다루어야 합니다. 상충관계 분석은 비즈니스적인 판단을 위한 것으로 품질 관리 계획에 포함되는 절차가 아닙니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **165** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 범위 검증을 통해 프로젝트 종료 단계의 최종 산출물에 합의된 사항이 제대로  반영되었는지를 확인할 수 있습니다. 불행히도, 이러한 활동은 프로젝트가 경영진 또는  고객의 목적에 부합하도록 보장해주지는 못합니다. (물론 그렇게 되어서는 안되지만) 이러한  목적은 합의된 사항과 상당히 동떨어진 것일 수도 있습니다. 그리고, 범위 검증은 프로젝트  종료를 의미하는 것이 아닌데, 이유는 범위 검증이 끝나더라도 프로젝트의 종료 단계에는  많은 행정적 업무들이 남아있기 때문입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **166** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 습도가 높아 불쾌한 환경은 의사소통에서 잡음(noise)에 해당됩니다. 대개 잡음은 회의를  산만하게 만드는 환경적 요인들이 포함됩니다. 그리고 의사소통 블로커는 잡음의 특정한  유형입니다. 예를 들면, 의사소통 블로커는 “우리는 절대로 이 일을 해 낼 수 없어”와 같은  코멘트를 하는 팀원의 부정적인 태도에서 기인합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **167** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 교훈 정보를 수집하는 것은 팀 차원의 활동입니다. 이는 개인이 할 수 있는 일이 아니며,  관리 지원, 고객 관계, 팀의 상호작용 등을 평가할 때 단일한 시각으로 인해 형평성을 잃지  않도록 하기 위해서는 그룹의 참여가 중요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **168** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 특정 작업 패키지 및 통제단위(control accounts)를 위한 작업분할체계(WBS) 구성요소에  대한 CV, SV, CPI 및 SPI 등 성과 측정 지표에 대한 내용은 프로젝트 의사소통관리 계획에  따라 문서화되고 전달되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **169** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 하향식 의사소통은 프로젝트 팀원 및 다른 직원에 대한 지시(direction) 및 통제를 위한  것입니다. 여기에는 필요한 조치, 표준, 수행되어야 하는 시간 활동, 완료해야 하는 활동,  진척도 측정과 같은 작업 수행과 관련한 정보가 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **170** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 집단사고란 어빙 재니스(Irving Janis)가 1971년에 제시한 것으로, 팀이 지나치게 결속되거나  친근하게 될 때 발생할 수 있는 문제점으로 개인이 스스로 집단의 일원으로 인식하여 전체의  시각에 동조하려는 현상을 설명하는 용어입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **171** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 경로의 세 가지 연속적인 태스크(task)의 수행 기간을 모두 합산하면 총 10일의 기간이  소요됩니다. 그내용을 살펴보면, start-5(6일) + 5-11(2일) + 11-finish(2일) = 10일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **172** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일본의 엔지니어인 이마이(Imai)는 프로세스가 반복될 때 마다 조금씩 개선시키는 것을  의미하는 품질 접근법을 설명하기 위해 카이젠 이라는 단어를 만들었습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **173** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약을 종료하고 전체 프로젝트 또는 프로젝트 단계를 종료하는 프로세스는 둘 다  그 결과가 고객에 의해 승인되었다는 점을 검증하거나 문서화하는 과정을 포함합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **174** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 13일에서 17일까지의 기간이 68%이므로, 그 절반은 34%가 됩니다.  따라서 리드가 해당 범위 내에서 할당된 작업을 완성할 확률은 34% 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **175** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 전문가로서 업무상 관련이 있는 사람들로부터 부적절한 접대,  선물 및 사적인 이익으로 해석될 수 있는 보상을 하거나 받아서는 안됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **176** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 감사는 조달 프로세스와 관련한 성공 및 실패 요인을 식별합니다. 이처럼 성공 및 실패  요인을 파악하여 보고함으로써 프로젝트 관리 지식기반을 확장하는데 기여할 수 있고,  프로젝트 관리 서비스의 품질을 개선하는데도 도움이 됩니다. 조달 감사는 계약 종료  프로세스의 일환으로 실시됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **177** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 획득 가치를 적용하여 SPI를 계산하는 문제입니다. 먼저, 질문에서 획득 가치(EV)는  $50,000이며, 계획 가치(PV)는 $40,000, 그리고 실적 원가(AC)는 $25,000입니다.  여기서 실적 원가는 혼동을 주기 위해 제시된 정보로 SPI를 계산할 때는 불필요한  정보입니다. 정답은 1.25인데, 이는 $50,000 / $40,000으로 계산할 수 있습니다. 경우에  따라 일정성과지수(SPI)는 일정성과요인(schedule performance factor; SPF)이라고도  부릅니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **178** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 화살표상에 “4d”라고 표시된 바와 같이 활동 ‘3-9’의 수행기간은 4일입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **179** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정보 수집 및 검색 시스템 및 정보 배포 기법은 정보 배포를 위한 두 가지 주요 도구 및  기법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **180** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 교훈은 발생 즉시 수집해야 합니다. 만일 교훈을 수집하고 정리하는 작업을 지연시킨다면  통찰력의 일부를 잊어버리거나 상실할 수도 있습니다. 그리고 프로젝트 관리자만이  프로젝트에 대한 교훈을 얻는 것이 아니므로 이 과정에는 팀원 모두가 참여하여 정보를  공유하도록 해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **181** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 요청된 변경사항은 통합 변경 통제의 입력물이 됩니다. 이러한 변경요청은 다양한 형태로  발생하지만, 제시된 상황의 경우에는 문서화된 절차로 구성된 변경 통제 시스템의 맥락에서  다룰 공식적인 요청이어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **182** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 맥그리거(McGregor)의 X이론에 의하면 직원은 일에 대해 무관심한 태도를 취한다.  맥그리거의 X이론에서 직원은 명확한 지시가 없을 경우 움직이지 않으며, 동기부여되어  있지 않고, 수동적이라고 주장합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **183** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 집단에서 스테레오타입 현상이 발생하는 있다고 생각한다면 사람들이 이런 잘못된 고정  관념을 타파할 수 있도록 이들의 예상과는 다른 방식으로 행동함으로써 본인이 사람들이  생각하는 스테레오타입 유형과는 다르다는 점을 인식하도록 해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **184** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 경제적 모델에는 편익 측정법(benefit measurement methods),  비교 접근법(comparative approaches), 평점 모델(scoring models),  그리고 효익 공헌도(benefit contribution) 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **185** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조직 구조가 약한 매트릭스 조직으로 프로젝트 관리자가 강제적 권한이나 보상적 권한을  동원하기가 어려운 실정이다. 그리고 프로젝트에서 까다로운 표준을 충족해야 하는 등  해결해야 할 과제가 많은 상황이다. 이러한 상황에 적합한 권한 유형은 바로 전문가적  지식과 경험을 활용하는 전문가적 권한이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **186** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공유된 리더십은 참여적인 관리 또는 협력 그 이상에 해당합니다. 공유된 리더십은  프로젝트 팀원이 수용할 수 있는 만큼의 리더십을 발휘할 수 있도록 허용합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **187** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답은 다음과 같다.  - 크래싱을 실시하더라도 납기가 지연되지 않을 확률 = 85% - 납기 지연이 발생하지 않을 경우 일정이 변경되지 않을 확률 = 60% 따라서 두 경우의 확률은 확률의 곱셈 법칙을 이용하야 85% \* 60% = 51% | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **188** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 할인된 현금 흐름(discounted cash-flow) 기법 또는 현재 가치 기법은 현금 흐름의  총액을 투자안에 대해 요구하는 내부 수익률로 할인하여 순현재가치를 판단합니다.  이 기법을 이용할 경우 대개 프로젝트 생애주기 초반에는 순현금흐름(net cash flow)이  음수일 가능성이 높은데, 이는 프로젝트 초기에 투자가 이루어져 많은 자금이 유출되기  때문입니다. 그리고 프로젝트가 성공한다면 점차 현금 흐름이 양수값을 갖게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **189** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트를 수행하는데 필요한 자원과 이들의 역할을 보여주는 문서는 역할 및 책임  매트릭스(roles & responsibility matrix)입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **190** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 질문에 제대로 답변하기 위해서는 획득 가치 개념과 고객에게 적합한 보고 방식 두 가지를  모두 고려해야 합니다. 이 경우 고객은 획득 가치 개념을 잘 모르므로 보고할 때는 EV 등의  두문자를 사용하여 정보를 제공하면 안됩니다.  즉, CV = EV - AC = $400 - $300 = $100. SV = EV - PV = $400 - $500 = -$100입니다.  이를 고객이 이해할 수 있는 형태로 바꾸면 비용은 예정보다 $100 절약했지만, 일정은 다소  지체되고 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **191** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 작업 승인 체계는 조직 프로세스 자산이 아닌 기업 환경 요인에 해당됩니다. 범위 통제의  결과로 갱신이 필요한 나머지 요소들은 조직 프로세스 자산에 해당됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **192** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 현재 프로젝트는 예상대로 진행되고 있으므로 EAC = BAC이다. 여기서 BAC는 프로젝트에 할당된 총예산으로 $5,000만이다. 따라서 EAC 역시 $5,000만이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **193** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 종이 프로세스의 예상 화폐 가치(EMV)는 $82,550입니다. 그리고 컴퓨터 시스템의 예상 화폐  가치는 $134,800 입니다. 따라서 종이에 저장하는 솔루션이 경제적이며, 이 경우 회사는  $52,250을 절감할 수 있습니다($82,550 - $52,250) | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **194** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 획득 가치(EV)는 $50,000이며, 계획 가치(PV)는 $40,000이며, 그리고 실제 원가(AC)는  $25,000 입니다. 원가 편차(CV) = EV - AC를 적용해보면,  $50,000 - $25,000 = $25,000입니다. 이 경우 양수값의 원가 편차는 획득 가치에 비해  비용을 적게 쓴 것으로 예산을 절감되고 있음을 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **195** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 프로세스의 첫 번째 단계는 프로젝트에서 의사소통이 필요한 사람을 식별하는 것입니다.  누구와 의사소통을해야 하는지가 불분명하다면 적절한 소프트웨어를 선정하거나, 접속  목록을 만들거나, 의사소통과 관련한 적절한 조치를 취하는 것이 어렵게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **196** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 벤치마킹은 프로세스를 개선시키기 위해 최선의 관행을 참조하는 방법입니다.  그리고 관련자들이 모여서 함께토론하는 포럼(forums)은 성과를 측정을 위한 기준선을  제공함은 물론 경험을 공유하는데도 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **197** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 비용 편차(CV)가 일정 범위를 초과하면, 새로운 정보를 토대로 최초의 프로젝트 예산을  변경해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **198** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 수수료는 $20,000 만큼 감소하게 됩니다 (40% x -%50,000 = -$20,000).  따라서 새롭게 결정된 수수료는 $30,000이 됩니다 ($50,000 - $20,000 = $30,000). | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **199** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자는 원가, 서비스 및 예상 결과와 관련한 산정치를 계산할 때 고객에게  정확하고 정직한 결과를 제공할 책임이 있습니다. 동일한 결과를 달성하기 위한  비용효율적인 방법을 찾고자 한다면 가치 공학(value engineering) 기법을 사용합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **200** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam01/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제공된 정보는 4개월이 지난 현재 계획보다 더 많은 비용을 지출하고 있다는 사실을  알 수 있습니다. 하지만 프로젝트가 어떻게 수행되고 있는지를 판단하기 위해서는 얼마나  많은 작업이 완료되었는지(EV)를 알아야 합니다. 현재의 정보만으로는 EV를 알 수 없어  프로젝트 상황을 판단할 수 없습니다. | | |